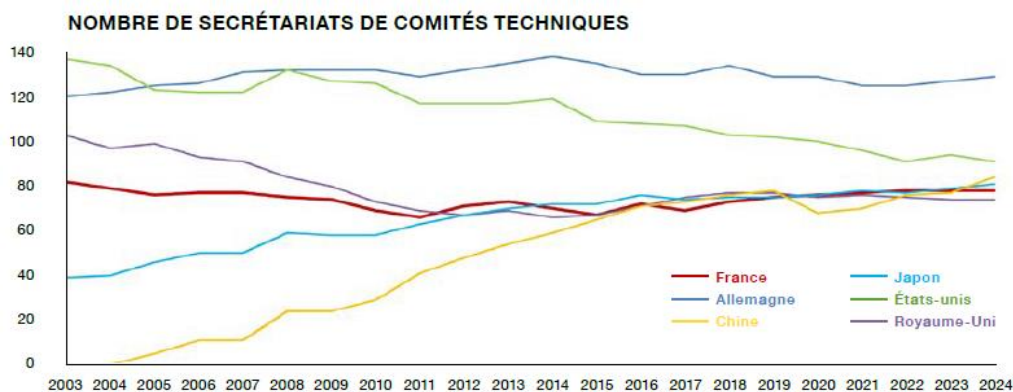


Nouvel équilibre normatif mondial

La France descend à la 5^e place face à une Chine offensive dorénavant 3^e

Paris, le 15 mai 2025 - Les résultats du baromètre international 2025 d'AFNOR sont sans appel : la France doit agir pour rester dans le top 5 des pays leaders au sein des instances internationales de normalisation. En parallèle, la Chine se hisse à la 3^e place au sein de la principale organisation, l'ISO, fruit d'une stratégie industrielle bien établie depuis vingt ans. L'Allemagne est toujours en tête, les États-Unis restent en deuxième position mais perdent de l'influence.

La France est cependant un partenaire stratégique pour la Chine. Le 15 mai, le ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique Eric Lombard doit recevoir le vice-Premier ministre chinois He Lifeng. La normalisation figure à l'ordre du jour, et un protocole sera signé pour formaliser cette relation partenariale franco-chinoise sur un certain nombre de thématiques stratégiques. Pour AFNOR, qui représente la France à l'ISO, la stratégie est claire : mieux vaut dialoguer avec un *standard-setter* influent plutôt que de devenir un *standard-taker* isolé. En 2026 d'ailleurs, la France accueillera à Paris les 170 pays de l'ISO réunis en assemblée générale. A l'heure où d'autres puissances érigent des barrières commerciales, les normes volontaires revendiquent leur rôle d'outil multilatéral et consensuel, facilitateur de confiance, d'échange et d'interopérabilité.



La normalisation est un soft power qui façonne le paysage économique mondial. Pourtant, en France, ce levier est sous-estimé malgré le nouvel ordre international qui souligne l'urgence de préserver une souveraineté nationale.

Les chiffres clés du baromètre international 2025 d'AFNOR

- La Chine gravit stratégiquement depuis 20 ans les échelons et se place pour la première fois à la 3^e place des pays animateurs de comités ISO, derrière l'Allemagne et les États-Unis mais devant le Japon et la France. Au total, si l'on fait la moyenne des classements ISO et IEC (Commission électrotechnique internationale), la France occupe la 4^e place.
- Dans le **secteur agroalimentaire**, la France reste leader avec 17 % des responsabilités (données 2023). La Chine, qui faisait jeu égal avec elle en 2022, continue sa progression mais reste pour l'instant à la 2^{ème} place.
- A la troisième marche du podium dans le **secteur des transports et de la logistique**, l'offensive chinoise est encore plus visible, par exemple dans le domaine des ports, faisant écho à sa politique économique dite de « nouvelles routes de la soie »

Contact presse : Elisa Ohnheiser : +33 (0)6 80 28 66 72 / +33 (0)1 41 62 85 presse@afnor.org

A propos d'AFNOR

Depuis près d'un siècle, AFNOR amène les acteurs privés comme publics à imaginer collectivement un monde plus responsable guidé par la confiance et la qualité. Groupe associatif de 1 250 collaborateurs et 63 000 clients dans le monde, présent dans 36 pays, AFNOR aide les acteurs économiques à écrire un langage commun, rendre leurs solutions interopérables et lister des bonnes pratiques dans des normes volontaires à vocation internationale. www.afnor.org